



CEITEC
semicondutores

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO Ciclo 2025 - 2029

Sumário

CONTEXTO DA CEITEC	3
IDENTIDADE ORGANIZACIONAL	4
Missão	4
Visão.....	4
Valores	4
MAPA ESTRATÉGICO.....	5
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	6
OE 01 – Criar valor através do desenvolvimento de tecnologias que contribuam para a transição energética e a transformação digital	6
OE 02 – Contribuir para o aperfeiçoamento do ecossistema de semicondutores no país	6
OE 03 – Atingir equilíbrio financeiro.....	6
OE 04 – Alcançar a eficiência corporativa com foco em resultados e mantendo práticas de ESG	6
OE 05 – Fomentar a inovação tecnológica	6
OE 06 – Realizar a gestão estratégica de recursos humanos	7
INFORMAÇÕES FINAIS	8

CONTEXTO DA CEITEC

O Centro Nacional em Tecnologia Eletrônica Avançada S.A., CEITEC, empresa pública vinculada ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), é uma iniciativa estratégica que tem como função social o desenvolvimento de soluções científicas e tecnológicas que contribuam para o progresso e o bem-estar da sociedade brasileira, e como finalidade explorar diretamente atividade econômica no âmbito das tecnologias de semicondutores. Entre suas competências destacam-se a capacidade para pesquisa, desenvolvimento e inovação e a capacidade produtiva para dispositivos semicondutores em escala comercial, ambas amparadas por um corpo técnico altamente qualificado e por uma infraestrutura fabril única na América do Sul. Seu parque industrial abrange 14.700 m² de área total construída, dos quais 9.600 m² são dedicados à infraestrutura fabril incluindo 1.850 m² de sala limpa (classes ISO-5 e ISO-7) e 7.650 m² de sistemas de suporte com alta confiabilidade. O projeto, instalação e operação dessa estrutura segue rigorosos padrões internacionais da indústria de semicondutores.

Ao longo de sua história, a CEITEC desenvolveu um portfólio de produtos em tecnologia RFID e obteve importantes certificações como, por exemplo, a certificação de segurança COMMON CRITERIA para o chip de identificação pessoal e a certificação EPC GLOBAL para o chip logístico. Produtos utilizando seu chip de identificação animal obtiveram a certificação ICAR. A busca pela inovação tecnológica, natural do segmento de semicondutores, se reflete nas ações de proteção da propriedade intelectual gerada através de patentes depositadas (45) e concedidas (19). A capacidade de acesso ao mercado com robustez produtiva se comprova com mais de 245 milhões de semicondutores produzidos. A empresa demonstrou também capacidade de estruturação de seus processos internos voltados para um modelo de excelência de gestão com foco na qualidade quando obteve a certificação ISO9001-2015 e recebeu o troféu prata no Programa Gaúcho de Qualidade e Produtividade – PGQP (2018). Conquistas essas complementadas por um processo de governança robusto e aderente aos critérios legais que culminou no recebimento da nota máxima no Programa de Medição de Indicadores de Governança – IG-SEST (Ministério da Economia, 2019).

A partir de 2024, acompanhando a crescente demanda global para a transição energética e descarbonização, incluindo eletrificação veicular, a CEITEC vem planejando seu **reposicionamento estratégico** para atuação no segmento de dispositivos para eletrônica de potência, aproveitando e modernizando a infraestrutura industrial já existente. Esse planejamento está alinhado com o programa Nova Indústria Brasil, que visa modernizar e fortalecer o setor industrial do país, e tem o segmento de semicondutores como uma das áreas prioritárias na missão de promover a transformação digital da indústria para aumentar a produtividade.

Entre os principais objetivos do reposicionamento estratégico da CEITEC estão:

- Reestruturar a área de pesquisa e desenvolvimento de forma robusta e focada no domínio do processo tecnológico de manufatura e no desenvolvimento de dispositivos inovadores, fomentando a cooperação com Instituições de Ensino e Institutos de Ciência e Tecnologia, incentivando a formação de recursos humanos e de conhecimento nesta área;
- Reestruturar a infraestrutura fabril para a produção, em escala comercial, de dispositivos para eletrônica de potência empregando semicondutores de banda larga;
- Estabelecer parcerias estratégicas para implementação de tecnologia de fabricação, produção em escala e inserção no mercado nacional e de exportação.

Dessa forma a CEITEC busca oferecer soluções para esses novos desafios globais, ao mesmo tempo em que visa se reposicionar como um player global na fabricação de semicondutores de potência na América do Sul.

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

Os princípios norteadores da empresa, indicando seu horizonte de atuação, sua visão de futuro e sua cultura corporativa, representados pela Missão, Visão e Valores, são redefinidos visando refletir o reposicionamento estratégico em curso.

Missão

Desenvolver e fabricar dispositivos semicondutores com tecnologias inovadoras contribuindo para a transição energética e a transformação digital em benefício da sociedade

Visão

Ser empresa global e referência em dispositivos semicondutores de potência

Valores

Inovação, Diversidade, Integridade, Sustentabilidade, Foco em resultados, Responsabilidade Social

MAPA ESTRATÉGICO

MISSÃO

Desenvolver e fabricar dispositivos semicondutores com tecnologias inovadoras contribuindo para a transição energética e a transformação digital em benefício da sociedade

PORQUE EXISTIMOS

VALORES

- Inovação
- Foco em resultados
- Integridade
- Diversidade
- Sustentabilidade
- Responsabilidade Social

EM QUE ACREDITAMOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Sociedade

Criar valor através do desenvolvimento de tecnologias que contribuam para a transição energética e a transformação digital (OE 01)

Contribuir para o aperfeiçoamento do ecossistema de semicondutores no país (OE 02)

Financeira

Atingir equilíbrio financeiro (OE 03)

Processos Internos

Alcançar a eficiência corporativa com foco em resultados e mantendo práticas de ESG (OE 04)

Aprendizado e crescimento

Fomentar a inovação tecnológica (OE 05)
Realizar a gestão estratégica de recursos humanos (OE 06)

AO QUE NOS PROPOMOS

VISÃO

Ser empresa global e referência em dispositivos semicondutores de potência

O QUE ALMEJAMOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OE 01 – Criar valor através do desenvolvimento de tecnologias que contribuam para a transição energética e a transformação digital

Como empresa de alta tecnologia, e considerando as necessidades cada vez maiores de semicondutores de potência para fomentar aplicações industriais, a indústria automobilística e outros segmentos, a CEITEC está se reposicionando estrategicamente para atuação nessa área. Com isso, poderá contribuir significativamente para a transição energética sustentável e para transformação digital de nossa sociedade. Esse reposicionamento implica na modernização do parque industrial, aproveitando grande parte da infraestrutura atual capaz de produzir semicondutores em escala (front-end e back-end). A consolidação de parcerias estratégicas para desenvolvimento técnico e para inserção nesse mercado é fundamental para o sucesso do projeto.

OE 02 – Contribuir para o aperfeiçoamento do ecossistema de semicondutores no país

A CEITEC tem um papel estratégico para o país, sendo vetor de desenvolvimento tecnológico no segmento de semicondutores com principal foco na fabricação de dispositivos. É preciso intensificar e ampliar a comunicação da empresa com a sociedade e com os participantes do ecossistema de semicondutores no país, visando disseminar a importância dessa iniciativa e o impacto dos resultados que ela pode gerar. Assim, a nacionalização de processos produtivos em semicondutores de potência, atualmente inexistente no país, tem a finalidade de adensar a indústria de semicondutores do Brasil e fortalecer a capacidade nacional de manufatura e P&D nesse setor.

OE 03 – Atingir equilíbrio financeiro

Além de contribuir para o adensamento da cadeia produtiva nacional e com as políticas públicas do segmento de semicondutores, a CEITEC busca o equilíbrio entre suas receitas (públicas e privadas) e despesas visando atingir um resultado financeiro sustentável nos prazos compatíveis com o segmento industrial em que atua.

OE 04 – Alcançar a eficiência corporativa com foco em resultados e mantendo práticas de ESG

Otimizar e garantir a melhoria contínua dos processos internos com foco na produtividade da empresa e assegurando os princípios de ESG. Iniciativas relacionadas a automatização de processos, melhoria na comunicação, gerenciamento de dados, aprimoramento da gestão de projetos, otimização da cadeia de suprimentos, eficiência operacional e aperfeiçoamento dos sistemas de tecnologia da informação devem estar alinhadas com esse objetivo.

OE 05 – Fomentar a inovação tecnológica

No segmento de semicondutores, a capacidade de inovar é um diferencial estratégico determinante para o sucesso a longo prazo. A inovação não apenas melhora a competitividade e a eficiência, mas também abre

novas oportunidades de mercado, fortalece a marca, atrai talentos e garante a relevância da empresa em um setor em constante evolução.

OE 06 – Realizar a gestão estratégica de recursos humanos

Reter, desenvolver e captar pessoas em um setor de alta tecnologia é estratégico. Oferecer condições de trabalho atrativas para captação de novos recursos no mercado, e fomentar a capacitação dos colaboradores do quadro, qualificando-os em suas áreas de atuação e com foco nos resultados que a empresa busca atingir é primordial.

INFORMAÇÕES FINAIS

DIRETORIA

Augusto Cesar Gadelha Vieira
PRESIDENTE

Nelson Akio Fujimoto
ASSESSOR ESPECIAL DA PRESIDÊNCIA

José Messias de Souza
DIRETOR ADMINISTRATIVO FINANCEIRO

Edelweis Ritt
DIRETORA DE NEGÓCIOS

Luiz Antonio Piccoli Junior
SUPERINTENDENTE DE FÁBRICA

Manuela Alegria Martins Ilha
SUPERINTENDENTE JURÍDICA

Eric Ericson Fabris
SUPERINTENDENTE DE PRODUTO, PESQUISA E
DESENVOLVIMENTO

Carlos Fernando Niedersberg
SUPERINTENDENTE ADMINISTRATIVO
FINANCEIRO

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Henrique de Oliveira Miguel
PRESIDENTE

Norberto Montani Martins

Orlando Assis Baptista Neto

Augusto Cesar Gadelha Vieira

Carlos Eduardo Azen Alves

CONSELHO FISCAL

Márcia Ribeiro Abreu
PRESIDENTE

Cristina Vidigal Cabral de Miranda

Paulo Maurício Freire de Oliveira

Porto Alegre, outubro de 2024.