

# 2024

## CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

---

Em atenção ao disposto no art. 8o, incisos I e VIII, da Lei no 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2024.



**CEITEC**  
semicondutores



## Identificação Geral

**CNPJ:** 10.770.641/0001-89

**NIRE:** 43300050611

**Sede:** Porto Alegre, RS – Estrada João de Oliveira Remião, 777

**Tipo de estatal:** Empresa Pública Federal

**Acionista controlador:** União

**Tipo de capital:** Fechado

**Abrangência de atuação:** Nacional

**Setor de atuação:** Indústria de Semicondutores

**Empresa de Auditoria Independente:** Audimec – Auditores Independentes

Telefone: (81) 3338-3525

Avenida Governador Agamenon Magalhães, 2615. 15º Andar – Recife, PE

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Henrique de Oliveira Miguel – Presidente  
Augusto Cesar Gadelha Vieira – Conselheiro  
Carlos Eduardo Azen Alves – Conselheiro  
Norberto Montani Martins – Conselheiro  
Orlando Assis Baptista Neto – Conselheiro

## CONSELHO FISCAL

Márcia Ribeiro Abreu – Presidente  
Cristina Vidigal Cabral de Miranda – Conselheira Suplente  
Paulo Maurício Freire de Oliveira – Conselheiro

## DIRETORIA EXECUTIVA

Augusto Cesar Gadelha Vieira  
PRESIDENTE

José Messias de Souza  
DIRETOR ADMINISTRATIVO – FINANCEIRO

Edelweis Ritt  
DIRETORA DE NEGÓCIOS



## Mensagem do Conselho de Administração

O ano de 2024 marca o primeiro ano da retomada operacional da CEITEC, após quase três anos em que a empresa esteve em estado de liquidação. A retomada operacional da empresa representa um reforço do seu papel estratégico no desenvolvimento da indústria de semicondutores no Brasil.

Notadamente, a indústria de semicondutores tem representado o motor de grandes inovações em diversas áreas da economia. Seja no setor agroindustrial, na indústria ou nos serviços, os semicondutores estão presentes em todas as aplicações digitais, que estão alterando não só a forma de produzir mercadorias e serviços, mas também a forma de consumo.

A produção de chips de semicondutores, porém, está cada vez mais concentrada na Ásia, tendo em vista que essa indústria é altamente especializada. Por conta dessa característica, observamos que, durante a pandemia da Covid-19, devido às restrições de saúde pública e mobilidade, a produção e distribuição mundial desses semicondutores foi prejudicada e acabou dificultando a produção industrial de outros setores em diversos países dependentes desse insumo básico. Recentemente, com as disputas geopolíticas em torno dessa indústria, conhecida como a “guerra dos chips”, tem sido colocada na ordem do dia a discussão sobre a necessidade cada vez mais crítica de os países dominarem essa tecnologia, que representa hoje um insumo básico para o desenvolvimento de diversos outros segmentos econômicos.

Desde sua criação, em 2008, a CEITEC tem contribuído no adensamento da cadeia de semicondutores no Brasil, seja por meio da formação de recursos humanos ou do desenvolvimento de produtos e de Pesquisa e Desenvolvimento, cruciais para a consolidação dessa indústria no país.

Muitos dos produtos desenvolvidos pela CEITEC na área de *Radio-Frequency Identification* (RFID), que utilizam ondas de rádio para identificar e rastrear objetos de forma automática, ainda continuam sendo demandados à CEITEC pelo mercado consumidor desses chips até hoje, apesar de a empresa ter ficado praticamente parada nos últimos anos. Tal fato reforça a qualidade e a expertise que a empresa desenvolveu ao longo desses anos de existência.

Grandes transformações globais caracterizam o contexto atual, impondo novos

desafios, sobretudo advindos da acelerada revolução digital e de novas medidas para conter a emergência climática, com a urgente transição energética. Nesse cenário, a retomada operacional da CEITEC vem reforçar a agenda prioritária do governo com os desafios da Nova Indústria Brasil (NIB) em duas frentes: na Missão 4 – transformação digital da indústria; e na Missão 5 – bioeconomia, descarbonização e transição e segurança energética.

Ao integrar-se à NIB e às ações estratégicas do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) para o desenvolvimento nacional da área de semicondutores, a CEITEC elaborou um novo Plano Estratégico e um novo Plano de Negócios, que, além da retomada da produção do portfólio de RFID, propõe o seu reposicionamento estratégico no segmento de semicondutores de potência, com foco em semicondutores de banda larga, mais especificamente em carbeto de silício (SiC), cuja produção e comercialização estão em crescimento no mundo todo, em função das políticas públicas de estímulo à produção de veículos híbridos e elétricos, energias renováveis e diversas outras aplicações industriais, com vistas à descarbonização e à segurança energética.

O financiamento necessário para a instalação dessa nova capacidade produtiva em SiC na CEITEC foi aprovado pela FINEP no final de 2024, por meio de uma Encomenda Tecnológica realizada pelo MCTI. O projeto elaborado pela CEITEC terá duração de 36 meses e busca o seu reposicionamento tecnológico, por meio da transferência e desenvolvimento tecnológico, formação de recursos humanos e readequação da sua infraestrutura fabril para a produção desses semicondutores em SiC.

A CEITEC reafirma o papel estratégico que desempenha para a consolidação do setor de semicondutores no Brasil, como empresa pública focada na área tecnológica, que inclui entre suas funções sociais o constante aprimoramento tecnológico e a execução de políticas públicas em prol da sociedade brasileira. No entanto, cabe destacar que, para assegurar o ingresso e a permanência do Brasil nesse segmento mundial, torna-se necessário e indispensável um investimento público robusto e contínuo nessa área, sendo esse um desafio de Estado.



## Sumário

1. FUNÇÃO SOCIAL DA CEITEC E O INTERESSE PÚBLICO NA ÁREA DE SEMICONDUTORES	7
2. CONTRIBUIÇÕES PARA AS POLÍTICAS PÚBLICAS.....	7
2.1 Entregas de Valor Público.....	8
2.2. Declaração de Recursos.....	10
2.3. Aderência aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Onu e Iniciativas de ESG/ASG (Ambiental, Social e de Governança) .....	12
3. GOVERNANÇA CORPORATIVA.....	16
3.1 Informações Societárias e Governança Corporativa .....	17
3.2 Dados Econômico-Financeiros, Comentários dos Administradores e Fatores de Risco .....	22
3.3 Composição e Remuneração da Administração .....	25
3.4 Inovações em Governança Corporativa.....	25
4. CONSIDERAÇÕES FINAIS .....	26

## 1. FUNÇÃO SOCIAL DA CEITEC E O INTERESSE PÚBLICO NA ÁREA DE SEMICONDUTORES

A lei de criação do CEITEC (Lei 11.759/08), define em seu Artigo 3º como finalidade da empresa, a exploração direta da atividade econômica no âmbito das tecnologias de semicondutores, microeletrônica e áreas correlatas.

A CEITEC S.A. tem como função social o desenvolvimento de soluções científicas e tecnológicas que contribuam para o progresso e o bem-estar da sociedade brasileira (art. 2º da Lei nº 11.759/08)

Cabe ressaltar, ainda, a consonância com os objetivos da chamada “Lei da Inovação” (Art. 1º da Lei 10.973/04): “a capacitação tecnológica, o alcance da autonomia tecnológica e o desenvolvimento do sistema produtivo nacional e regional do País”.)

## 2. CONTRIBUIÇÕES PARA AS POLÍTICAS PÚBLICAS

O segmento de semicondutores está entre as principais áreas estratégicas definidas pelo Governo Federal na Nova Indústria Brasil (NIB), cujo objetivo é fortalecer a indústria brasileira, tornando-a mais competitiva, gerando empregos e promovendo a inovação. A retomada operacional da CEITEC foi explicitamente mencionada como uma das ações prioritárias na área de semicondutores que compõe a Missão 4: Transformação digital da NIB. A CEITEC também figura entre as principais ações prioritárias na área de semicondutores definidas pelo MCTI.

Nessa perspectiva, por dispor de uma infraestrutura única no país e na América do Sul voltada para a produção em escala comercial de chips em lâminas (wafers) de silício ou semicondutores similares a contribuição da CEITEC vai no sentido de desempenhar um papel estratégico no desenvolvimento da indústria de microeletrônica do Brasil, pois a empresa foi concebida com o objetivo de produzir e comercializar dispositivos semicondutores, demonstrando a capacidade brasileira de desenvolvimento e produção no setor.

A retomada operacional da empresa, ao final de 2023, foi contextualizada considerando sua inserção na política industrial brasileira seu reposicionamento estratégico para atuação no segmento de semicondutores de potência, com foco em semicondutores de banda larga, mais especificamente em carbeto de silício (SiC), uma área em franca

ascensão em todo o mundo devido às demandas de transição energética e descarbonização. A grande compatibilidade da infraestrutura fabril existente e dos processos produtivos instalados foram fatores determinantes para esta decisão.

A instalação dessa nova capacidade produtiva compreende atividades de desenvolvimento com duração estimada de 36 meses. O financiamento necessário foi aprovado pela Finep no final de 2024 em um Projeto de Encomenda Tecnológica. Entre os principais objetivos do reposicionamento tecnológico da CEITEC estão:

- Reestruturar a área de pesquisa e desenvolvimento, de forma robusta e focada no domínio do processo tecnológico de manufatura de semicondutores e no desenvolvimento de dispositivos inovadores, fomentando a cooperação com instituições de ensino e institutos de ciência e tecnologia (ICTs), incentivando a formação de recursos humanos e a geração de conhecimento nesta área;
- Reestruturar a infraestrutura fabril para a produção, em escala comercial, de dispositivos para eletrônica de potência empregando semicondutores de banda larga;
- Estabelecer parcerias estratégicas para implementação da tecnologia de fabricação, produção em escala e inserção no mercado nacional e de exportação.

Ao mesmo tempo em que trabalha em sua nova rota tecnológica, a empresa retomou prospecções de mercado para comercialização de seu portfólio legado de produtos em tecnologia de identificação por radiofrequência (RFID). Circuitos integrados (chips) de identificação animal, logística e veicular, tags para controle logístico, lâminas de silício beneficiadas e serviços técnicos disponíveis exclusivamente na CEITEC compõem o conjunto ofertado. A disponibilidade desses produtos ao mercado contribui para projetos de rastreabilidade associados, por exemplo, à política pública do Processo Produtivo Básico, e para atividades de pesquisa e desenvolvimento de Universidades e ICTs.

## 2.1 Entregas de Valor Público

O segmento de semicondutores está elencado como área prioritária tanto pelo Governo Federal quanto pelo Estadual, tornando o ambiente externo muito favorável às ações de desenvolvimento e instalação de capacidade produtiva em semicondutores de potência em curso na empresa. No âmbito Federal, o reposicionamento estratégico da empresa para atuação em dispositivos de potência tem relação com 9 das 35 políticas

de desenvolvimento econômico e sustentabilidade socioambiental e climática listadas no Plano Plurianual 2024/2027 a saber:

- a. Transição energética
- b. Inovação nas empresas para uma nova industrialização
- c. Neointustrialização, ambiente de negócios e participação econômica internacional
- d. Energia elétrica
- e. Consolidação do Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação – SNCTI
- f. Qualidade ambiental nas cidades e no campo
- g. Agropecuária sustentável
- h. Política econômica para o crescimento e desenvolvimento socioeconômico sustentável e inclusivo.
- i. Transporte rodoviário

A produção nacional de semicondutores é considerada área estratégica na “Nova Indústria Brasil – NIB”. A CEITEC faz parte de ações específicas para o alcance da Missão 4 no Plano de Ação para a Neointustrialização 2024-2026 do NIB. Ao mesmo tempo, sua nova estratégia tecnológica contribui para o alcance da Missão 5, que foca na descarbonização e transição energética. A importância dos semicondutores a nível Federal é reforçada também pelo o aprimoramento de políticas públicas como o PA-DIS e a retomada dos incentivos aos processos produtivos básicos (PPB) que utilizam semicondutores nacionais.



Figura 1 - Sistemas de energia renovável e mobilidade elétrica.

No âmbito Estadual, o programa Semicondutores RS objetiva promover a competitividade das empresas instaladas no Estado e o desenvolvimento da indústria local, atrair novos investimentos através de vantagens competitivas, e promover a capacitação de mão de obra especializada. A CEITEC é parte importante do ecossistema de semicondutores no estado do Rio Grande do Sul (RS) e usufrui de incentivos fiscais, tais como: crédito presumido de ICMS na venda de semicondutores e dispositivos no mercado nacional, diferimento de ICMS para insumos e equipamentos importados e diferimento para bens e equipamentos adquiridos no RS.

## 2.2. Declaração de Recursos

Como Estatal dependente a empresa trabalha com orçamento específico definido na LOA. Em 2024, tendo em vista que no ano anterior a empresa estava em liquidação, o orçamento discricionário aprovado pelo Congresso foi nos mesmos patamares que 2023. No início de 2024, porém, ocorreu um cancelamento do valor orçamentário discricionário da empresa no valor de R\$ 3,5 milhões, através da portaria GM\_MPO nº 63/2024 de 08 de março de 2024, reduzindo o valor da referida rubrica orçamentária para R\$ 18,5 milhões. Após esforço da Diretoria e do Conselho de Administração da Empresa, a Junta de Execução Orçamentária aprovou uma suplementação de R\$ 65 milhões, dos quais R\$ 6,6 milhões foram concedidos através da Portaria GM/MPO nº 206/2024, de 04 de julho de 2024 e o restante foi à aprovação do Congresso através do PLN 22/2024 que não se efetivou.

A dotação orçamentária total aprovada pela Lei nº 14.822, de 22 de janeiro de 2024 (LOA 2024) foi de R\$ 45,6 milhões, destinados a cobertura das seguintes despesas: pessoal e encargos sociais; sentenças e depósitos judiciais; benefícios aos seus empregados e dependentes e despesas discricionárias.

Ao final do exercício, a dotação global foi de R\$ 93,2 milhões, sendo expressivos os créditos autorizados para cobrir gastos com Pessoal e Encargos Sociais, e Sentenças Judiciais, conforme pode ser observado no gráfico a seguir.

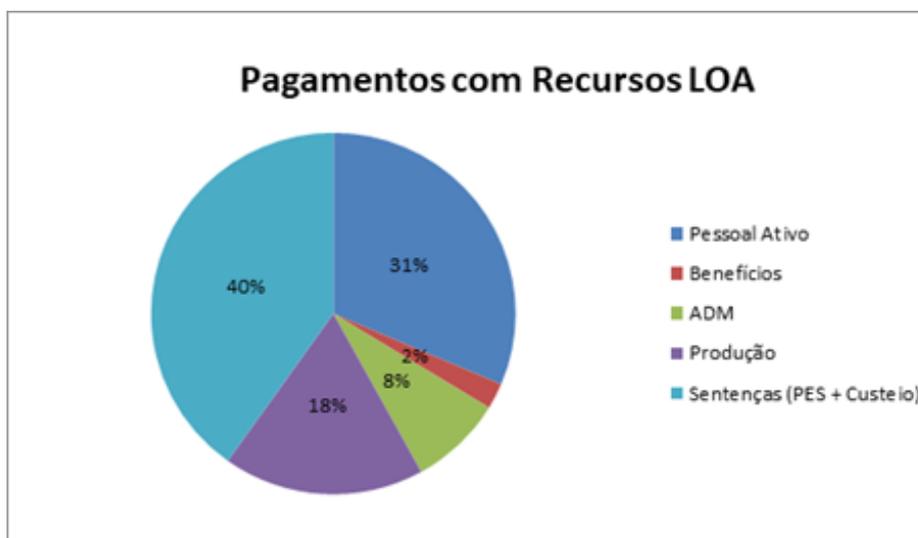


Figura 2 - Pagamentos por natureza de despesas (%).

É importante salientar que apesar das dificuldades do orçamento, em 2024 a CEITEC elaborou um projeto para atender uma Encomenda Tecnológica do MCTI com o objetivo de desenvolver uma capacitação tecnológica no Brasil para a fabricação de semicondutores de potência em carbeto de silício (SiC). O projeto foi aprovado no final do ano pela FINEP, num montante total de R\$ 220 milhões de recursos do FNDCT. Esses recursos garantem investimentos necessários para adaptação da fábrica à nova rota tecnológica.

O projeto será executado nos próximos três anos e tem como escopo a transferência de tecnologia, adequação da infraestrutura da fábrica, com a modernização e aquisição de novas máquinas, e a formação de recursos humanos.

### 2.3. Aderência aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Onu e Iniciativas de ESG/ASG (Ambiental, Social e de Governança)

O Planejamento estratégico de 2025-2029, aprovado em outubro de 2024, prevê como Objetivo Estratégico nº 04 a eficiência corporativa com foco em resultados e mantendo práticas de ASG/ESG (Ambiental, Social e Governança).

Para alcançar tal objetivo, consta entre as iniciativas institucionais que será promovido a governança corporativa e as ações de ASG/ESG, por meio do indicador estratégico nº 5 .

Do total de 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) DA AGENDA 2030 das Nações Unidas, nossas atividades e operações contribuem para 7 estas.



Figura 3 - Sete objetivos relacionados a CEITEC.



Figura 4 - Imagem aérea da CEITEC e parte da área de preservação ambiental.

As iniciativas de ASG/ ESG(Ambiental, Social e de Governança) começam pela sua formalização no Planejamento Estratégico 2025-2029 e se amplia nas ações e iniciativas já consolidadas pela empresa.

A empresa vem cumprindo todas as normativas ambientais, de segurança de pessoas e da comunidade ao entorno, além é claro da manutenção do patrimônio da união, promovendo o uso eficiente e com qualidade dos recursos públicos, sendo realizadas todas as atividades necessárias para manutenção da conformidade legal ambiental da empresa.

### **AÇÕES E PROGRAMAS VOLTADOS PARA SUSTENTABILIDADE NA CEITEC**

Nossa empresa tem um histórico de reafirmação com a Sustentabilidade, desde sua fundação tem como determinação seguir esses preceitos, desde então constituímos, mantemos e ampliamos programas que corroboram para isso, citamos entre outros o Programa de Reuso da Águas e Efluentes destacado abaixo, demais ações da área de Gestão Ambiental e Sustentabilidade estão detalhadas no Relatório de gestão 2024.

O programa de Redução de Consumo de Água busca a excelência no uso racional de águas. São realizadas várias ações, que permitiram um ganho exorbitante no controle deste recurso natural que é extremamente necessário nos processos de fabricação de semicondutores, a figura abaixo reflete os principais tópicos trabalhados.

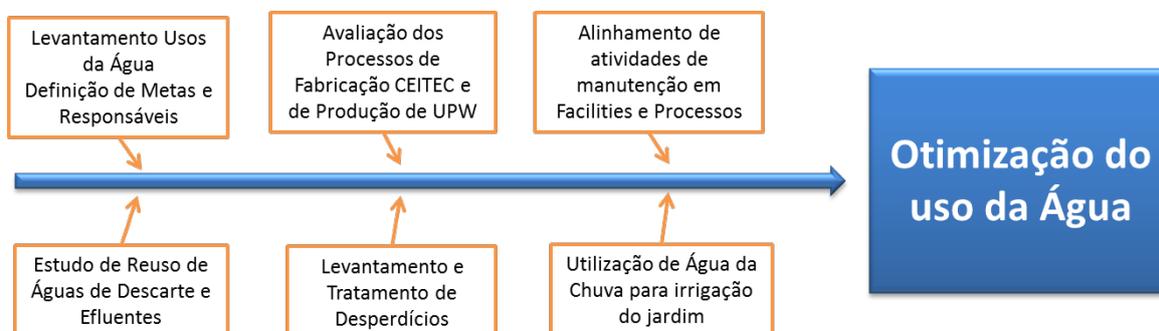


Figura 5 - Ações para otimização do uso da água.

## AMPLIAÇÃO E DAS POLÍTICAS DE ASG/ESG

Em consonância com sua função social e com as práticas de ASG/ESG Ambiental, Social e Governança (Environmental, Social and Governance), a CEITEC S.A. desenvolveu, ao longo do exercício, diversas iniciativas com foco na promoção do bem-estar social e no fortalecimento da cidadania, especialmente na região em que está inserida.

Entre as ações realizadas, destacam-se: o programa de doação de livros para escolas públicas e a campanha de combate à pobreza menstrual, por meio da arrecadação e doação de absorventes higiênicos a comunidades em situação de vulnerabilidade. A principal iniciativa do período, contudo, foi o Projeto Caramelo, concebido em resposta à emergência climática que atingiu o Estado do Rio Grande do Sul em maio de 2024.

Durante as enchentes, milhares de animais domésticos foram resgatados, muitos deles separados de seus tutores. Para auxiliar na busca, a CEITEC, em parceria com a Associação dos Funcionários e com o apoio de colaboradores voluntários, a empresa disponibilizou chips de identificação animal produzidos pela empresa, além dos equipamentos e os colaboradores a expertise técnica necessária à operação do sistema de identificação. A ação permitiu a identificação de centenas de cães e contribuiu significativamente para o reencontro de animais com seus tutores, em uma mobilização conjunta com diversos atores da sociedade civil.

## PACTO PELA DIVERSIDADE, EQUIDADE E INCLUSÃO

Em nível nacional destaca-se a adesão ao Pacto pela Diversidade, Equidade e Inclusão nas Empresas Estatais Federais. Esse pacto foi firmado em setembro de 2024 pelo Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI), em conjunto com 33 empresas públicas, incluindo a CEITEC, e em parceria com o Ministério da Igualdade Racial (MIR) e o Ministério dos Direitos Humanos. Essa ação resultou na criação do Comitê de Diversidade e Inclusão da empresa e para 2025 será apresentado a Política de Diversidade e Inclusão, além da continuidade das ações do pacto.



Figura 6 - Ministra Luciana Santos com colaboradoras da CEITEC.

Para fortalecer e consolidar ainda mais as ações de práticas de ASG instituída em 2025 área de Gestão Social, inserida na Gerencia de Governança Riscos e Conformidade, passa a reunir as ações sociais da empresa, organizando e incentivando atuações institucionais e voluntarias de seus colaboradores, para integrar cada vez mais a Ceitec a região onde está inserida. Está previsto a criação de um Grupo de Trabalho consultivo com a participação voluntaria de setores da empresa, comitês e as representações associativas e sindicais de seus colaboradores.

### 3. GOVERNANÇA CORPORATIVA

O ano de 2024 foi de reconstrução, após a reversão da liquidação, período em que todas as instâncias de Governança Corporativa foram extintas, foi necessário um grande esforço e comprometimento da Alta Direção para os restabelecimentos das políticas, comitês e demais ferramentas da Gestão. Ao longo do exercício foram recriadas ou atualizados Regimentos, Políticas e Procedimentos como destaque a Unidade Interna de Governança, que restabeleceu a Auditoria Interna, Ouvidoria e Gestão de Riscos e o Comitê de Governança Digital. Outro destaque é a construção e aprovação do Planejamento Estratégico 2025-2029 e o novo organograma da CEITEC, ações fundamentais para fomentar as melhores práticas de governança, com o aperfeiçoamento interno, como objetivo assegurar que as decisões sejam direcionadas ao interesse da empresa, do acionista e da sociedade, assegurando uma gestão responsável e voltada para o interesse público.

**Destacamos as seguintes realizações visando o reestabelecimento da governança na empresa:**

- Nomeação dos titulares das Unidades Internas de Governança da Companhia (Gerência de Auditoria Interna, Gerência da Área de Conformidade e Gestão de Riscos e da Ouvidoria), foi formalizada através da Portaria Ceitec nº 2 de 07 de março de 2024 (<https://www.in.gov.br/web/dou/-/portaria-n-2-de-7-de-marco-de-2024-547323622>);
- Instituição do Comitê Gestor de Governança Digital (CGGD), por meio da Portaria nº 3 de 20 de março de 2024 (<https://www.in.gov.br/web/dou/-/portaria-n-3-de-20-de-marco-de-2024-549612233>).
- Implementação da equipe da área de Governança da CEITEC com 01 Analista Administrativo e 02 estagiários;
- Estabelecimento do Objetivo Estratégico nº 04 do Planejamento Estratégico Institucional de 2025-2029 – ser alcançada a eficiência corporativa com foco em resultados e mantendo práticas de ESG (Ambiental, Social e Governança);
- Capacitação dos Administradores e do Conselho Fiscal, nos termos do § 4º do art. 17 da Lei nº 13.303/16;

- Reativação de ferramentas de gestão (Moodle e Redmine) implementadas e utilizadas antes de 2021 na CEITEC, para fins de capacitações nas políticas da empresa e na gestão de riscos e oportunidades;
- Atualização das Políticas da empresa (Gestão de Riscos, Seleção para Titulares das Unidades Internas de Governança, Transações com Partes Relacionadas, Divulgação de Informações Relevantes e Código de Ética, Conduta e Política de Integridade) que estavam desatualizadas, desde o início do processo de dissolução societária do CEITEC, em 2021;
- Elaboração do Plano de Gestão Corporativa de Riscos 2025-2026; e
- Celebração de Termos de Cooperação Técnica com o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) visando dar início ao Programa de Governança e Modernização das Empresas Estatais, o Inova, instituído pelo Decreto nº 12.303, de 9 de dezembro de 2024, que visa aprimorar a estrutura e a governança das empresas estatais federais, com foco na transparência, eficiência e impacto social.

### 3.1 Informações Societárias e Governança Corporativa

A CEITEC tem como função social desenvolver soluções científicas e tecnológicas que contribuam para o progresso e bem-estar da sociedade brasileira. Sua finalidade é explorar diretamente atividade econômica no âmbito das tecnologias de semicondutores, microeletrônica e áreas correlatas, com o objetivo de desenvolvimento do setor no Brasil.

A empresa CEITEC S.A possui uma infraestrutura única no país que permite a fabricação de chips semicondutores, contando com 1.850 m<sup>2</sup> de salas limpas (classes ISO-5 e ISO-7), 7.650m<sup>2</sup> de infraestrutura de suporte e de apoio, além de uma linha completa de equipamentos para tecnologia CMOS em 600nm de dimensão crítica.

Em 2020, através do Decreto 10.297/20, a CEITEC foi incluída no Programa Nacional de Desestatização e o Decreto 10.578/20 autorizou a dissolução societária da empresa.



Figura 7 - Prédio administrativo e instalações fabris da CEITEC.

Em 2023, através do Decreto nº 11.478 de 06/04/23, a CEITEC foi excluída do Programa Nacional de Desestatização, e o Decreto nº 11.768 de Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo 06/11/23, autorizou a reversão da liquidação da empresa e determinou a retomada operacional da instituição.

O controle acionário da CEITEC é de 100% da União, representado por procuradores da Procuradoria Geral da União – PGFN.

## **NORMAS E REGULAMENTOS DE CRIAÇÃO, ALTERAÇÃO E FUNCIONAMENTO DA ENTIDADE**

A CEITEC S.A., Centro Nacional em Tecnologia Eletrônica Avançada S.A. é uma empresa pública, organizada sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, vinculada ao Ministério da Ciência e Tecnologia, Inovações - MCTI. A empresa foi autorizada pela Lei 11.759, de 31 de julho de 2008, alterada pela Lei nº 12.745, de 19 de dezembro de 2012, sendo regida pelo estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.638, de 07 de novembro de 2008, atualizado em conformidade com a Lei 13.303 de 30 de junho de 2016.

Seu funcionamento é regulamentado por um Regimento Interno, e seus procedimentos internos são estabelecidos pelo Sistema de Gestão da Qualidade que desenvolve, analisa, aprova e publica Instruções de Trabalho (ITs), Orientações (ORs) e Procedimentos Operacionais (POs).

Principais links:

[Lei 11.759/2008 – Criação da CEITEC](#)

[Estatuto Social](#)

[Regimento Interno](#)

[Organograma](#)

### Estrutura de Governança e Organizacional

Conforme o novo estatuto social da empresa, aprovado em 10 de novembro de 2023, a estrutura de governança da CEITEC é composta pela Assembleia Geral dos Acionistas e os seguintes órgãos estatutários: Conselho de Administração (CONSAD), Conselho Fiscal (CONFIS), Diretoria Executiva (DIREX), Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD) e Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração. (CPESR) Figura



8 - Estrutura de Governança da CEITEC.

**A Assembleia Geral dos acionistas** é o órgão máximo do CEITEC, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto e é regida pela Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, inclusive quanto à sua competência para alterar o capital social e o estatuto social da empresa, bem como eleger e destituir seus conselheiros a qualquer tempo. As atribuições da Assembleia Geral estão previstas no Estatuto Social da companhia, supletivamente, na Lei nº 6.404/1976 das Sociedades por Ações, e na Lei nº 13.303/2016, que dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, sendo disciplinadas em seu Regimento Interno.

**O Conselho de Administração (CONSAD)** é o órgão por excelência responsável por traçar as diretrizes da política institucional e comercial da companhia, acompanhar as metas traçadas nos Planos de Negócios e de Geração de Recursos Próprios e exigir da Diretoria Executiva o alcance dos resultados propostos. Sua forma de atuação está definida no estatuto da companhia e no seu Regimento Interno.

**A Diretoria Executiva (DIREX)** é o órgão de direção geral do CEITEC, cabendo a ela exercer a gestão de negócios e avaliação dos seus resultados, de acordo com a missão, os objetivos, as estratégias e diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração. A DIREX é composta pela Presidência, pela Diretoria Administrativa-Financeira, pela Diretoria de Negócios, Pesquisa e Desenvolvimento e pela Diretoria Técnica. De novembro/2023 a dezembro/2023, devido a restrições orçamentárias, apenas as duas primeiras Diretorias tiveram a permissão de serem nomeadas. Sua forma de atuação está definida no estatuto da companhia.

**O Conselho Fiscal (CONFIS)** é o órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual responsável por fiscalizar as informações e atos de caráter estritamente orçamentário, financeiro ou contábil da companhia, priorizando ações e medidas de natureza construtiva e instrutiva. Sua forma de atuação está definida no estatuto da Companhia.

**O Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD)** é o órgão de suporte ao Conselho de Administração no que se refere ao exercício de suas funções de auditoria e de fiscalização sobre a qualidade das demonstrações contábeis e efetividade dos sistemas de controle interno e de auditorias interna e independente. Sua forma de atuação está definida no estatuto da companhia. O COAUD foi instituído em junho de 2018 e é composto por três membros efetivos independentes.

**O Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração. (CPESR)** que visa assessorar os acionistas e o Conselho de Administração nos processos de indicação, de avaliação, de sucessão e remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e demais membros de órgãos estatutários. Sua forma de atuação está definida no estatuto da Companhia.

A Companhia conta ainda com as Unidades Internas de Governança: Auditoria Interna, área de Conformidade e Gestão de Riscos, e Ouvidoria.

**A Ouvidoria** tem a função de receber, examinar e encaminhar aos setores competentes todas as sugestões, reclamações, dúvidas, elogios e denúncias que lhe sejam enviadas. Além disso, é sua competência acompanhar as providências adotadas e garantir que o cidadão receba resposta à sua manifestação.

**A Auditoria** Interna é uma atividade independente e objetiva de avaliação (asseguradora) e de consultoria, desenhada para adicionar valor e melhorar as operações de uma organização. Ela auxilia uma organização a realizar seus objetivos a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada para avaliar e melhorar a eficácia dos processos de gerenciamento de riscos, controle e governança.

**A Área de Conformidade e Gestão de Riscos** é o órgão responsável por propor políticas de conformidade e gerenciamento de riscos as quais deverão ser periodicamente revisadas e aprovadas pelo Conselho de Administração, e comunicadas ao corpo funcional da companhia. Sua forma de atuação está definida no estatuto da companhia.

## Estrutura organizacional

A Estrutura organizacional da CEITEC foi redefinida no Estatuto Social aprovado na Assembleia Geral Extraordinária de 10 de novembro de 2023. Nele foi definida a nova Diretoria Executiva da empresa, composta por um Presidente e três Diretores, conforme organograma a seguir.

## Organograma

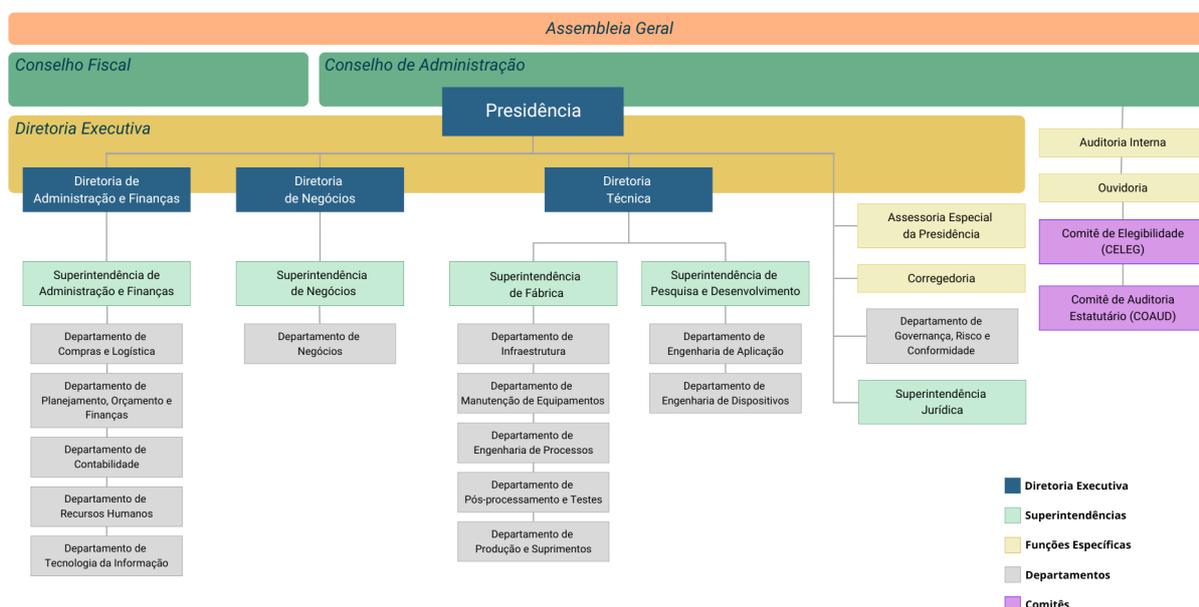


Figura 9 - Organograma da CEITEC.

### 3.2 Dados Econômico-Financeiros, Comentários dos Administradores e Fatores de Risco

O ano de 2024, para o segmento de fabricantes de semicondutores em geral, foi marcado por uma série de desafios e oportunidades. Tensões geopolíticas e comerciais (a intensificação da rivalidade EUA-China e a introdução de novas regulamentações como o Chips Act, por exemplo), demanda global e crescimento de tecnologias emergentes (como a de semicondutores de banda larga, grupo do qual faz parte o SiC), investimentos em fabricação local e/ou diversificação geográfica para garantia da cadeia de suprimentos, e avanços tecnológicos e demandas de mercado globais estão entre os principais fatores que influenciaram o setor.

O segmento de semicondutores de potência, em específico, tem se tornado cada vez mais relevante considerando o cenário global de transformação energética, eletrificação de veículos e digitalização industrial. Estes componentes são fundamentais para o controle e a conversão de energia elétrica em diversas aplicações como por exemplo veículos elétricos, sistemas de energia fotovoltaica e eólica, e automação industrial. Embora inicialmente a adoção desses dispositivos tenha sido gradual devido ao alto custo de produção, o aprimoramento dos processos produtivos tem ocasionado a redução de preços dos insumos e dos dispositivos, o que tende a acelerar ainda mais a adoção no mercado.

A CEITEC tem um posicionamento privilegiado para atuação nesse segmento – sua infraestrutura e uma parte significativa dos equipamentos de produção são compatíveis com a fabricação de dispositivos de potência. Soma-se a isso a localização geográfica, que oferece a potenciais clientes a diversificação da cadeia de suprimentos e acesso privilegiado aos mercados da América Latina, bem como acesso aos incentivos de governo para pesquisa, desenvolvimento e produção local.

Ao longo de 2024 foram iniciadas prospecções focadas na nova rota tecnológica visando estabelecer parceiras técnicas e comerciais com empresas internacionais já estabelecidas no mercado para alavancar a inserção da CEITEC no mercado nacional e internacional. O relacionamento da empresa com antigos clientes dos produtos RFID vem sendo gradativamente reconstruído, ao mesmo tempo que novas prospecções vêm sendo desenvolvidas.

Além do posicionamento no mercado e busca incessante de levar a empresa a um novo patamar como indústria no mercado mundial, em 2024 a CEITEC elaborou um projeto para atender uma Encomenda Tecnológica do MCTI com o objetivo de desenvolver uma capacitação tecnológica no Brasil para a fabricação de semicondutores de potência em carbeto de silício (SiC). O projeto foi aprovado no final do ano pela FINEP, num montante total de R\$ 220 milhões de recursos do FNDCT. Esses recursos garantem investimentos necessários para adaptação da fábrica à nova rota tecnológica.

## Riscos

Em 2024 foi realizado um novo mapeamento dos riscos a partir da elaboração do planejamento estratégico da empresa. Também foram discutidas as ações mitigatórias em relação aos principais tipos de riscos. No quadro a seguir são apresentadas a matriz

de riscos e ações mitigatórias.

	<b>Riscos</b> 	<b>Mitigação</b> 
<b>ECONÔMICO</b> 	Mudanças no cenário macroeconômico podem impactar na disponibilidade futura de orçamento para a empresa. Para que o plano de longo prazo possa ser implementado é imprescindível a garantia dos recursos orçamentários e financeiros necessários para investimentos e capital de giro para manutenção das atividades produtivas.	Participar e inserir a empresa nas ações e prioridades do governo para o setor de semicondutores, fortalecendo a participação da empresa nas articulações política e setoriais, bem como sua comunicação institucional interna e externa
<b>ESTRATÉGICO</b> 	Estabelecer uma presença sustentável exige investimentos substanciais em instalações avançadas de manufatura, talentos especializados e esforços extensivos em pesquisa e desenvolvimento. Os players existentes já possuem reconhecimento de marca, clientes e redes robustas de distribuição, o que torna o processo ainda mais desafiador.	Prospectar e definir parceiro de tecnologia e negócios em dispositivos de potência para garantir o acesso ao mercado, com foco nos mercados nacional e internacional. Concomitante a isso retomar mercados alvo do portfólio RFID.
<b>OPERACIONAL</b> 	Atualmente não há ainda base científica no Brasil com maturidade tecnológica para a manufatura de componentes eletrônicos de potência empregando semicondutores de banda larga e a oferta de mão de obra especializada é bastante escassa, especialmente nos setores de processos de microeletrônica e projetos de dispositivos de potência.	Promover pesquisa e desenvolvimento e o aperfeiçoamento técnico na fabricação de Semicondutores de potência e iniciar a transferência de tecnologia com parcerias e consonâncias às ações do Governo Federal como a nova política industrial e projetos junto as agências de fomento a tecnologia no país.
<b>GOVERNANÇA</b> 	O modelo jurídico de empresa impõe exigências legais que dificultam a agilidade nos processos e na gestão de recursos humanos , além de falta de flexibilidade no financiamento de suas atividades, soma-se a isso o fato da empresa encontrar-se em uma fase de reposicionamento estratégico.	Aperfeiçoar a estrutura organizacional e os processos internos, garantindo sua agilidade, aperfeiçoando e modernizando a gestão de aquisições e contratações, bem como a gestão contábil, financeira. Promover a governança corporativa e as ações de ESG

Quadro 1 - Riscos e ações mitigatórias.

Para detalhar as a situação econômico-financeira da empresa, disponibilizamos os links abaixo que dão acesso aos demonstrativos contábeis e financeiros.

**Links:**

[CEITEC S.A. Transparência e Prestação de Contas](#)

[CEITEC S.A. Receitas e despesas](#)

[CEITEC S.A. Auditoria](#)

[CEITEC S.A. Prestação de contas](#)

### 3.3 Composição e Remuneração da Administração

O CEITEC é uma estatal federal dependente ligada ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações. A remuneração dos membros da Diretoria Executiva, Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Comitê de Auditoria Estatutário, segue valores próprios sendo fixada em Assembleia Geral, tendo como limitador o Teto Constitucional, atendendo ao que especifica o Decreto nº 2.355, de 27 de agosto de 1987, o qual estabelece limite de retribuição na Administração Pública da União, do Distrito Federal e dos Territórios.

A remuneração dos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal refere-se ao período de um ano, não podendo exceder a 10% (dez por cento) da remuneração mensal média dos Diretores. A remuneração dos integrantes do Comitê de Auditoria Estatutária cumpre o estabelecido em lei (não ser superior a remuneração dos Conselheiros).

A remuneração dos Dirigentes do CEITEC não possui indicadores de desempenho, sendo composta por remunerações e benefícios básicos, bem como não há ainda a prática de remuneração variável. A remuneração dos Diretores é composta por: Honorários; Gratificação Natalina; Gratificação de Férias; Auxílio Alimentação; Auxílio Moradia; e Plano de Saúde.

A Assembleia Geral Ordinária (AGO) de 2024 do CEITEC, ocorrida em 12 de abril de 2024, deliberou pela aprovação da remuneração dos membros dos órgãos estatutários da CEITEC. A remuneração anual dos Administradores (presidente, diretores e membros do Conselho de Administração) foi limitada à R\$ 3.222.595,04, para o Conselho Fiscal a remuneração anual foi limitada à R\$ 130.612,32, e para o Comitê de Auditoria Estatutário o valor anual foi limitado à R\$ 130.612,32.

### 3.4 Inovações em Governança Corporativa

A CEITEC vem trabalhando arduamente para recompor suas instancias de Governança Corporativa, ao longo de 2024 foram restabelecidos e atualizados suas políticas, comitês e regimentos, em destaque a aprovação do [Planejamento Estratégico 2025-2029](#).

Para 2025 a empresa planeja avançar além das obrigações legais, daremos início ao Programa de Governança e Modernização das Empresas Estatais, o Inova, assinado

em 2024 no Termo de Cooperação Técnica com o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI). Iniciaremos também as ações do Pacto pela Diversidade e Inclusão das Estatais, ações estas já iniciadas com a Criação do Comitê de Diversidade tendo continuidade com a aprovação da Política de diversidade e demais ações previstas no pacto.

Buscando inovar e ampliar as ações de Governança Corporativa e ASG/ESG, a Ceitec instituirá em 2025 uma área de Gestão Social, que estará inserida na Gerência de Governança, Riscos e Conformidade. Essa nova área será responsável por reunir as ações sociais da empresa, organizando e incentivando tanto as atuações institucionais quanto as voluntárias de seus colaboradores, com o objetivo de integrar cada vez mais a Ceitec à região onde está inserida.

Está prevista a criação de um Grupo de Trabalho consultivo, com participação voluntária de setores da empresa, comitês e representações associativas e sindicais. A sua primeira missão será instituir um calendário conjunto de palestras, campanhas e ações voltadas a fortalecer o bem-estar socioambiental interno e externo da Ceitec. O foco será sempre promover um ambiente saudável, físico e mental, para os trabalhadores e trabalhadoras, promovendo a integração empresa, colaboradores e a sociedade.

#### 4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O ano de 2024 marcou um ponto de inflexão para a CEITEC S.A., simbolizando a superação de um período de incertezas institucionais e a reconstrução de suas bases operacionais, tecnológicas e de governança. A reversão do processo de liquidação e a retomada das atividades, especialmente com os primeiros passos do reposicionamento estratégico da empresa no segmento de semicondutores de potência em carbeto de silício (SiC), demonstram o compromisso do Estado brasileiro com a soberania tecnológica e o fortalecimento da indústria nacional.

Ao longo do exercício, a CEITEC reafirmou seu papel como vetor de desenvolvimento científico e tecnológico, articulando parcerias estratégicas com o setor público e privado, universidades e centros de pesquisa, e alinhando suas ações com políticas públicas de relevância nacional. As iniciativas de sustentabilidade e ASG/ESG consolidaram-se como eixo transversal na atuação da empresa, com avanços expressivos nos indicadores ambientais, programas sociais estruturantes e fortalecimento dos mecanismos de governança e integridade.

Mesmo diante de limitações orçamentárias, a empresa obteve a aprovação de um projeto estruturante junto à Finep, garantindo recursos robustos para sua reconfiguração produtiva e tecnológica.

Adicionalmente, a adesão ao Programa Inova e ao Pacto pela Diversidade, Equidade e Inclusão reforça o compromisso da CEITEC com a modernização da gestão pública, a transparência e a valorização da diversidade em todos os níveis organizacionais.

As perspectivas para 2025 são de consolidação e expansão: com a implementação efetiva do novo planejamento estratégico, a empresa buscará consolidar sua atuação no mercado nacional e internacional, a transição energética e a neointustrialização brasileira.

Também buscará fortalecer sua cadeia de valor e ampliar sua contribuição para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

A CEITEC S.A. reafirma, assim, seu propósito de servir ao interesse público por meio da inovação, da responsabilidade socioambiental e da excelência em governança, alinhando-se às diretrizes estratégicas do Governo Federal e ao compromisso permanente com a sociedade brasileira.



Figura 10 - Instalações da CEITEC.